

Manager en situation non hiérarchique

Durée de la formation :

2 jours (14h)

Horaires de formation :

08h45 - 12h30 / 13h45 – 17h00

Prérequis :

Cette formation ne nécessite aucun prérequis.

Pré-requis :

Managers sans autorité hiérarchique, chefs de projet, managers fonctionnels souhaitant s'approprier les discours et la posture du manager transversal.

Objectifs :

Définir ce qu'est le management transversal.

Identifier les défis dans ce rôle.

Prendre la mesure des enjeux, difficultés et risques.

Trouver les axes à développer ou consolider puis bâtir son plan d'actions.

Module 1 : Définition du management non hiérarchique

Distinguer les différents modes de management dans les organisations.

Identifier clairement votre rôle de manager non hiérarchique au regard de votre contexte spécifique d'entreprise

Revisiter quelques fondamentaux du management

Module 2 : Partager vision et stratégie autour de la mission

Donner du sens

Poser le cadre

Faire passer de la vision à l'action

Module 3 : Déployer son leadership

Nature de l'autorité en question

Prise de recul, analyse et lecture pertinente de la situation et des forces en présence

Cartographier les forces en présence

Développer son pouvoir d'influence

Module 4 : Dynamiser l'action

Faire coopérer, Motiver

Faire élaborer des plans d'actions

Déployer un panel d'outils collaboratifs

Module 5 : Favoriser la coopération

Séduire par sa communication

Rendre visible et rayonner

Réguler le relationnel

Module 6 : Valoriser les contributions

Suivi, mesure, feed-back et reporting

Plan de suivi

Méthodes et techniques pédagogiques

Apports théoriques, tests et exercices individuels.

Les exercices seront analysés collectivement.

Chaque participant formalisera son plan d'actions et de progression.

Pour vous inscrire

Tel : 04 78 14 19 19

Email : amra.info@atoutmajeur-ra.com

Renseignement et planning des formations :

www.atoutmajeur.com