

## Management de projet

### Durée de la formation :

2 jours (14h)

### Horaires de formation :

08h45 - 12h30 / 13h45 - 17h00

### Pré-requis :

Aucun

### Objectifs :

Acquérir les fondamentaux du management de projets, Lancer et piloter un projet, Savoir travailler et communiquer en mode projet, Réaliser et piloter un planning prévisionnel, Réaliser une analyse fonctionnelle, une AMDEC.

### Cours suivant :

-

### Module 1 : Introduction à la gestion de projets et Initier un projet

Qu'est-ce qu'un projet ? Les différents types de projets.

Construire son équipe projet. La réunion de lancement ou Kick off meeting

Rôle et responsabilités des acteurs du projet : Matrice RACI

Jalons et phases d'un projet. Besoins et attentes client

### Module 2 : La communication dans un projet et Le processus d'innovation

Conduite de réunions, comité de pilotage et jalons

Tableau de bord, indicateurs du projet, maîtrise des coûts, de la qualité et des délais.

Clôturer un projet : analyser ses erreurs et ses succès

Le processus d'innovation en entreprise

### Module 3 : L'analyse fonctionnelle

Théorie et mise en pratique

### Module 4 : Initiation à l'analyse des risques ou AMDEC

(Analyse des Modes de Défaillances et Effets de leur Criticité)

### Module 5 : Initiation au management du temps et des tâches

Théorie et pratique sur **Microsoft Project**

Exercice pratique : Négocier dans une organisation matricielle

### Module 6 : Simulation finale

Mise en application au travers d'un « serious game » collaboratif.

Feed back aux participants sur leur pratique.

*Dernière heure* : évaluation de la session de formation par les participants

### Méthodes pédagogiques :

Formation basée sur des apports théoriques illustrés d'exemples mais également sur les échanges entre participants qui enrichissent le contenu. Nombreuses mises en pratique.

### Pour vous inscrire

Tel : 04 78 14 19 19

Email : [amra.info@atoutmajeur-ra.com](mailto:amra.info@atoutmajeur-ra.com)

Renseignement et planning des formations :

[www.atoutmajeur.com](http://www.atoutmajeur.com)